



ИСТОРИЯ УСПЕХА

«Зарубежная деятельность по добыче нефти и газа характеризуется динамичными действиями с нефтегазовыми активами и, как следствие, необходимостью быстрой настройки механизма контроля над активом. Профессионально управляя портфелем ИТ проектов, мы обеспечиваем быстрое развертывание ИТ проектов, тем самым внося свой вклад в управление нефтегазовыми активами.»

*Самиуллин А.А.,
директор по ИТ «ЛУКОЙЛ
Оверсиз Холдинг Лтд»*

Отрасль

Нефть и газ.

Предоставленные услуги

Аутсорсинг управления портфелем ИТ проектов.

Компания

«ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд» является дочерней компанией крупнейшей российской нефтяной компании «ЛУКОЙЛ» и представляет ее интересы в сфере добычи нефти и газа за рубежом России. Деятельность «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд» ведется в Азербайджане, Казахстане, Египте, Ираке, Иране, Колумбии, Узбекистане, ОАЭ и Саудовской Аравии.

Задача

В условиях значительного расширения деятельности «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд», увеличения количества одновременно ведущихся ИТ проектов, ограниченного собственного ресурса менеджеров проектов необходимо обеспечить высокое качество управления ИТ проектами в соответствии с корпоративными требованиями и требованиями стандартов PMI.

Решение

Сформирована команда по управлению портфелем проектов, включая менеджера портфеля проектов (от ООО «Парма-Телеком»), менеджеров и администраторов проектов (от подрядных организаций, реализующих проекты).

Сформирована организационная структура управления портфелем проектов:

- Комитет по развитию ИТ, возглавляемый вице-президентом «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд»
- Оперативные советы проектов, включающие заказчиков от функциональных подразделений
- Офис управления портфелем проектов, включающий менеджера портфеля проектов, экспертов по ИТ инфраструктуре и архитектуре систем

Создана информационная система управления проектами на базе MS Project и MS SharePoint. Разработаны процессы проектного управления на основе PMBOK.

Результат

По итогам реализации проекта разработаны и внедрены эффективные процедуры координации внешних подрядчиков, обеспечено гарантированное выполнение проектов в установленные сроки и с соблюдением бюджета, что позволяет быстро развертывать необходимое ИТ обеспечение при реализации процессов слияния и поглощения нефтегазовых активов.

ПАРМА ТЕЛЕКОМ

ООО «Парма-Телеком»

Россия, 115035, Москва,
Овчинниковская наб., 20, стр. 1
Тел./факс: + 7 (495) 660 8181

Россия, 614000, Пермь, ул. Советская, 51а
Тел.: +7 (342) 235 3275, факс: +7 (342) 235 3683
info@parma-telecom.ru, www.parma-telecom.ru